



MAZHAR ZORLU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

**SERİ XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2012-30.06.2012 DÖNEMİ İDARE MECLİSİ
FAALİYET RAPORU**

MAZHAR ZORLU HOLDİNG A.Ş' NİN TARİHÇESİ

MAZHAR ZORLU HOLDİNG A.Ş.'NİN İLK FAALİYETLERİ, 1950'Lİ YILLARIN BAŞINDA MAZHAR ZORLU'NUN İZMİR VE EGE BÖLGESİN'DE ÖZEL-RESMİ BİNA KÖPRÜ VE KARAYOLLARI İÇİN VERDİĞİ MÜTEAHHİTLİK HİZMETLERİ İLE BAŞLAMIŞTIR. MAZHAR ZORLU' NUN SANAYİYE GEÇİŞİ, 1950'Lİ YILLARIN SONUNDA, EL PRESİ, PLASTİK İLAÇ TÜPÜ VE KAPAKTAN OLUŞAN LABORATUVAR MALZEMESİ ÜRETİMİ İLE OLMUŞTUR. TÜRKİYE' DE PLASTİK HAMMADDESİNİN DEĞİL, İTHALATININ BİLE SORUNLU OLDUĞU GÜNLERDE BAŞLAYAN BU GİRİŞİM 1959 YILINDA İTHALATIN RAHATLAMASI İLE MUTFAK EŞYALARINI ÜRETEK EGE YILDIZ A.Ş' NİN KURULMASI İLE GÜNDEME GELMİŞTİR. EGE YILDIZ A.Ş. 1965 YILINDA İNSAAT VE ZİRAAT BORULARI ÜRETMEYE BAŞLAMISTIR.

1973 YILINDA MODERNLEŞME VE TEKNOLOJİYE DUYULAN GEREKSİNİM, EGEPLAST A.Ş.'NİN KURULMASINA NEDEN OLMUŞ VE EGE YILDIZ A.Ş. EGEPLAST A.Ş.'NİN ÜRÜNLERİNİ PAZARLAYAN BİR FİRMA KONUMUNA GELMİŞTİR. 1980'Lİ YILLARIN BAŞINA KADAR SÜREKLİ OLARAK MAKİNA VE PLASTİK SANAYİSİNDEKİ YENİ ŞİRKETLERİN KURULMASINA YATIRIM YAPAN GRUP 1996 YILINDA MAZHAR ZORLU HOLDİNG' İN KURULMASI İLE KURUMSAL YAPISINI GEÇMİŞTEN KAZANDIĞI DENEYİMLERLE GÜÇLENDİRMEYE ÇALIŞMAKTADIR.

HOLDİNG ANA FAALİYET ALANI PLASTİK İŞLEME SEKTÖRÜ OLUP ORTA VE UZUN VADELİ STRATEJİLERİNDE BU SEKTÖRDEKİ PAYI VE KARLILIĞINI ARTIRMAYI TEKNOLOJİ VE ŞİRKET KÜLTÜRÜ BAKIMINDAN GLOBALLEŞMEYİ HEDEFLEMEDİR. ÖZELLİKLE KATMA DEĞERİ YÜKSEK ÜRÜNLERİN, ÜRETİM YELPAZESİNDE DAHA BÜYÜK BİR PAY ALMASI İÇİN BU YÖNDE STRATEJİK İŞBİRLİĞİ ÇALIŞMALARINI SÜRDÜRMEKTEDİR.

MAZHAR ZORLU HOLDİNG A.Ş. RUSYA, KAZAKİSTAN, AZERBEYCAN, DAĞİSTAN, MOLDOVYA, UKRAYNA, ESTONYA, ROMANYA, KUZEY KIBRIS, PAKİSTAN, ETİYOPYA, LİBYA, DUBAİ, SUDAN, GİNE, MİSİR, YEMEN, SURİYE, İRAK, İRAN, FAS, İSRAİL VE YEMEN GİBİ ÜLKELERE İHRACAT YAPMAKTADIR.

A- RAPORUN DÖNEMİ, ORTAKLIĞIN ÜNVANI, YÖNETİM, DENETİM KURULU ÜYELERİ AD SOYAD VE GÖREV SÜRELERİ İLE YETKİ ALANLARI

RAPOR DÖNEMİ

01 OCAK 2012 - 30 HAZİRAN 2012

ÇIKARILMIŞ SERMAYESİ

10.836.000,00 TL

KAYITLI SERMAYE TAVANI

25.000.000,00 TL

İDARE MECLİSİ ÜYELERİ

ADI SOYADI	ÜNVANI	GÖREV SÜRESİ
<i>KEMAL ZORLU</i>	<i>İdare Meclisi Başkanı ve Murahhas Aza</i>	<i>05.07.2011 3 YIL</i>
<i>SİBEL SİNEM ZORLU</i>	<i>İdare Meclisi Başkan Vekili</i>	<i>05.07.2011 3 YIL</i>
<i>SEMRA ZORLU</i>	<i>Üye</i>	<i>05.07.2011 3 YIL</i>
<i>SAMİ YÜKSEL</i>	<i>Üye</i>	<i>05.07.2011 3 YIL</i>
<i>CENAN TEMO</i>	<i>Üye</i>	<i>05.07.2011 3 YIL</i>

YETKİ SINIRLARI:

GEREK İDARE MECLİSİ BAŞKANI VE GEREKSE İDARE MECLİSİ ÜYELERİ TÜRK TİCARET KANUNUNUN İLGİLİ MADDELERİ VE ESAS SÖZLEŞMENİN 16. MADDESİNDE BELİRLENEN YETKİLERE HAİZDİR.

DENETİM KURULU ÜYESİ

ADI SOYADI	ATANMA TARİHİ	GÖREV SÜRESİ
<i>ÖZNUR YILDIRIM</i>	<i>05.07.2011</i>	<i>1 YIL</i>

YETKİ SINIRLARI

ESAS SÖZLEŞMENİN 17 MADDESİNE GÖRE DENETÇİLERİN YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI TÜRK TİCARET KANUNUNUN İLGİLİ MADDELERİNDE BELİRTİLEN ESASLAR ÇERÇEVESİNDEDİR.

B- ŞİRKETİN PERFORMANSINI ETKİLEYEN ETMENLER

2011 AVRUPA EKONOMİLERİNİN SALLANDIKLARI BİRÇOK NOT İNDİRİMLERİNİN GERÇEKLEŞTİĞİ, İFLASLARIN KAÇINILMAZ OLACAĞININ KONUŞULDUĞU VE BUNUN NİHAYETİNDE EURO' YA SIK SIK ÖMÜR BİÇİLEN BİR DÖNEM OLARAK GEÇİRİLDİ.

2012 YILI BU OLUMSUZLUKLARI DEVRALARAK BAŞLADI. OLUMSUZ KOŞULLARA KARŞIN ÜLKEMİZDE BÜYÜME DEVAM ETTİ İÇ TALEBİN SÜRÜYOR OLMASI PIYASANIN HEP CANLI KALMASINI SAĞLADI. ANCAK AVRUPA TARAFINDA SÜREN İSTİKRARSIZLIK VE BELİRSİZLİKLER BÜYÜMENİN BİR TARAFININ EKSİK KALMASINA NEDEN OLMAKTADIR. BU DURUM EURO' NUN İSTİKRARINI DA BOZDUĞU İÇİN GEREK MAKRO ANLAMDA GEREKSE DE ŞİRKETLER BAZINDA CİRO VE GELİR KAYIPLARI YARATMAKTADIR.

SÜREKLİLİĞİN SAĞLANMASI AÇISINDAN DIŞ TALEBİN ÖZELLİKLE İHRACATIMIZIN % 50 DEN FAZLASINI YAPTIĞIMIZ AVRUPA' NIN SAĞLAM BİR İKTİSADİ YAPISINA HEPİMİZİN ÇOK İHTİYACI VAR. DÜNYA İLE ENTEGRE OLMUŞ BİR EKONOMİNİN DIŞ DÜNYADA MEYDANA GELEN OLUMSUZ İKTİSADİ FAALİYETLERDEN ETKİLENMESİ, ÇOK TABİİ BİR DURUMDUR. NİTEKİM, BU KONUDA EKONOMİ BAKANLIĞININ FARKLI ALTERNATİF PAZARLAR BULUNMASI YÖNÜNDEKİ ARAYIŞLARI BU TEMEL BAKIŞ AÇISINA DAYANMAKTADIR. ÇÜNKÜ SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME, CARİ AÇIK BAĞIMLILIĞI İLE SÜRDÜRÜLEMEZ.

YUNANİSTAN VE FRANSA SEÇİM SONUÇLARI HÜKÜMETLER İLE BERABER, İZLENEN POLİTİKALARDA DA DEĞİŞİKLİKLERE YOL AÇACAĞA BENZİYOR. AVRUPA MERKEZ BANKASININ VE YUNAN BANKALARININ EURO' DAN KOPMALARIN YARATACAĞI SONUÇLARIN YÖNETİLMESİ KONUSUNDA ÖNEMLİ ADIMLAR ATMIŞ DURUMDALAR.

BÖYLE BİR DURUMUN İLGİLİ ÜLKEDE OLUMLU YANSIMALARININ OLMASI DURUMUNDA DİĞER BENZER ÜLKELERE DE EMSAL OLMASI AÇISINDAN ÖNÜMÜZDEKİ GÜNLERİ ÇOK DİKKATLİ TAKİP ETMEMİZ GEREKİYOR.

ÖNÜMÜZDEKİ GÜNLER BİZİM MERKEZ BANKASI, AÇISINDAN DA ÖNEM ARZEDİYOR. BİR TARAFTAN GEÇEN YILIN BEKLENTİLERİNİN, DAHA DOĞRUSU HEDEFLERİNİN ÜZERİNDE BİR ENFLASYON MİRASININ GETİRDİĞİ SONUÇLARIN ETKİSİNİN ANCAK YILIN İKİNCİ YARISINDAN İTİBAREN ETKİSİNİ KAYBEDECEK OLMASI, HALİ HAZIRDA FİYATLAR GENEL SEVİYESİ ÜZERİNDE BİR BASKI OLUŞTURMAYA DEVAM ETMEKTEDİR. BU DURUM FİYAT İSTİKRARININ KORUNMASI VE ENFLASYONDA HEDEFLERİN TUTTURULMASI ANLAMINDA BANKANIN POLİTİKA BELİRLEMEDE İŞİNİN NE DENLİ ZOR OLDUĞUNU ORTAYA KOYUYOR. OLMASI BAKIMINDAN ÖNEM ARZETMEKTEDİR.

ETRAFIMIZDA MEYDANA GELEN SON POLİTİK GELİŞMELER, MUTLAKA TEDBİRLİ OLUNMASINI, ÖZELLİKLE DE SÜRDÜRÜLEBİLİR CARİ AÇIK KONUSUNDA BİR SÜPRİZ İLE KARŞILAŞILMAMASI AÇISINDAN SON DERECE GEREKLİDİR

HÜKÜMETİN BU ANLAYIŞ İÇİNDE CARİ AÇIĞIN KAPATILMASINA VE İSTİHDAMA YÖNELİK TEŞVİK UYGULAMALARINI, BU GERÇEĞİN SAPTANMASI VE BERTARAF EDİLMESİNE YÖNELİK, SONUÇ DOĞURACAK, GAYRETLİ BİR POLİTİKA OLARAK DEĞERLENDİRİYORUZ.

ÜLKE GENELİNDE ARTAN DEPREM RİSKİ KARŞISINDA ALINMASI GEREKEN TEDBİRLER VE UYGULAMALAR KAPSAMINDA GEREK ÜLKE ÇAPINDA GEREKSE DE ÖZEL DE İZMİR İÇİN DÜŞÜNÜLEN KENTSEL DÖNÜŞÜM PROJELERİNİN HAYATA GEÇİRİLİYOR OLMASI, AYRICA YABANCILARA MÜLK SATIŞI, GÜÇLÜ ALT YAPI YATIRIMLARININ PLANLANMASI, KAMUOYUNDA 2B OLARAK BİLİNE VE İLAVE YAPILAŞMALARA İMKAN SAĞLAYAN YASALARIN YÜRÜRLÜĞE GİRMESİ, ÖNÜMÜZDEKİ GÜNLER İÇİN İLAVE İMKANLAR YARATACAKTIR. BUNUN ÖZELLİKLE İÇİNDE BULUNDUĞUMUZ İNŞAAT SEKTÖRÜ AÇISINDAN KONUT VE KONUT DIŞI İNŞAAT YATIRIMLARININ GERÇEKLEŞECEK OLMASI, BÜYÜME BEKLENTİSİNİ HAKLI OLARAK ARTTIRMAKTADIR.

TEMKİNLİ BİR İYİMSERLİK İÇİNDE FAALİYETLERİMİZİ SÜRDÜRMEKLE BİRLİKTE, PROJELERİN HAYATA GEÇİRİLMESİ UZUN YILLAR SÜRECEĞİ VE NUFUS ARTIŞ HIZI DİKKATE ALINDIĞINDA, GELECEKTE SEKTÖRDE BİR DARALMANIN OLMAYACAĞI, AKSİNE BÜYÜMENİN OLACAĞINI DÜŞÜNMEKTEYİZ.

İÇİNDE BULUNDUĞUMUZ KONJONKTÜRDE KREDİ İMKANLARININ DARALMA RİSKİ, 2011 DE OLDUĞU GİBİ 2012 YILINDA DA SÜREBİLİR. BUNUN SONUCU OLARAK BAZI AVRUPA ÜLKELERİNİN EURO DAN AYRILMA DÜŞÜNCELERİ, BUNA KARŞI ÇIKAN VE KENDİ KAYNAKLARINDAN FEDAKARLIKLARI GÖZE ALAN ÜLKELERİN MÜCADELESİNİN NASIL SONUÇLANACAĞINI HEP BİRLİKTE GÖRECEĞİZ.

2012 YILINDA DA İŞSİZLİĞİN ÖNLENMESİ, PİYASA İSTİKRARININ SÜRDÜRÜLMESİ, FİYATLAR GENEL SEVİYESİNİN KONTROL ALTINDA TUTULMASI, İHRACATIN ALTERNATİF PAZARLAR YARATARAK, ARTTIRILMASI, CARİ AÇIĞIN AZALTILMASINA KATKI YAPACAK YATIRIMLARIN TEŞVİK EDİLMESİ, BÜYÜMENİN SAĞLANMASI İLE İLGİLİ MÜCADELE VERİLMEME DEVAM EDİLECEKTİR.

BU ARADA İHRACATTA EURO VE DOLAR TERCİHLERİ ÖNEMİNİ KORUMAYA DEVAM ETMEKTEDİR. İHRACATININ % 50' SİNDEN FAZLASINI AB'YE YAPAN ÜLKEMİZ AÇISINDAN EURO' NUN SEYRİ DE ÇOK BÜYÜK HASSASİYET GÖSTERMEKTEDİR. PLANLANAN İHRACAT HEDEFLERİNDE İSTİKRARLI BİR KUR REJİMİNİN ÖNEMİ ÇOK BÜYÜKTÜR.

YENİ DÖNEMDE DE, DIŞ PAZAR ÇEŞİTLİLİĞİ ARAYIŞLARI, İHRACAT YAPILAN ÜLKE SAYISINI ARTTIRMA ÇALIŞMALARI DEVAM ETMEKTEDİR. ANCAK ÇOK ÇEŞİTLİ HEDEFLER YERİNE, ULAŞILABİLECEK HEDEFLERİN İSTENİLEN VERİMLİLİKTE GERÇEKLEŞMESİ POLİTİKAMIZ DEVAM EDECEKTİR.

LİBYA, RUSYA, AFRIKA VE ORTADOĞU PAZARLARI 2012 İHRACAT PERFORMANSIMIZDA ÖNEMLİ BİR YER TUTMAYA DEVAM ETMEKTEDİR. YENİ TEŞVİK SİSTEMİNİN GETİRECEĞİ OLANAKLARI DEĞERLENDİREREK, KAPSAMLI TEŞVİKLERİN ÖNGÖRÜLDÜĞÜ BÖLGEDE CİDDİ YATIRIM PLANLARIMIZ SÜRMEKTEDİR

YENİ DÖNEMDE DE GEREK İÇ PİYASADA, GEREKSE DE DIŞ PİYASALARDA UYGULADIĞIMIZ FUAR KATILIMLARI, SEMİNERLER, TANITIM VE TANINMA STRATEJİMİZİN, BİZE ÖNÜMÜZDEKİ DÖNEMLER İÇİN ÇOK OLUMLU SONUÇLAR YARATACAĞINI DÜŞÜNMEKTEYİZ.

GLOBAL VE YERLİ REKABETİN EN ŞİDDETLİ YAŞANDIĞI SEKTÖRLERDEN OLAN PLASTİK SEKTÖRÜNDE, EGEPLAST; İLKLERİN, KALİTENİN, GÜVENİLİRLİĞİN, TANINMIŞLIĞIN SEMERESİNİ BELLİ PERİYOTLARLA YAPILAN ULUSAL BAZDAKİ DEĞERLENDİRMELERDE DERECELER ALARAK GÖRMEKTEDİR.

AYRICA ŞİRKETİMİZ KALİTESİZLİK VE NORM DIŞI ÜRETİMLERLE MÜCADELE ETMEYİ DE KENDİNE İLKE EDİNMIŞTİR.

C- İŞLETMENİN FİNANSMAN KAYNAKLARI VE RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

ORTAKLIĞIMIZIN USD VE EURO BAZLI BANKA KREDİLERİ BULUNMAMAKTADIR. FİNANSMAN İHTİYACI GRUP FİRMALARI VE SATICILARDAN MAL VE HİZMET ALIŞLARI SIRASINDA GERÇEKLEŞEN BORÇLANMALARDAN VE KENDİ ÖZ SERMAYESİNDEN OLUŞMAKTADIR. ÖNCEKİ DÖNEMLERDE BANKA BORÇLARIMIZ DÖVİZ BAZLI OLDUĞU İÇİN DÖVİZDE MEYDANA GELEN KUR YÜKSELMELERİ VEYA KUR DÜŞÜŞLERİ ŞİRKET BİLANÇOSUNU ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEMEKTEYDİ. ANCAK KURDAN KAYNAKLANAN BİR RİSKİMİZ ARTIK BULUNMAMAKTADIR.

BUNA MUKABİL FAİZ ORANLARINDAKİ ARTIŞ VE DÜŞÜŞLER ŞİRKET FAALİYETLERİ AÇISINDAN RISK OLUŞTURABİLMEKTEDİR.

ŞİRKET YÖNETİMİMİZ BU RİSKLERİ BERTARAF ETMEK ÜZERE GRUP ŞİRKETLERİ İLE BERABER DÜZENLİ OLARAK GÖRÜŞMELER YAPMAKTA VE BUNLARI ÖNCELİK SIRASINA GÖRE SINIFLAYARAK ÇÖZÜME ULAŞTIRMAKTADIR

D. İŞLETMENİN GELİŞİMİ HAKKINDA YAPILAN ÖNGÖRÜLER

GRUBUMUZ ETİK DEĞERLERE BAĞLI, DEĞİŞİME AÇIK, İŞBİRLİĞİNE AÇIK VE KATILIMCI ANLAYIŞA SAHİP BİR TOPLULUKTUR.

GRUBUMUZUN BAŞARI SÜREKLİLİĞİNİ SAĞLAYABİLMEK İÇİN ORGANİZASYON, ÇALIŞAN VE SİSTEM GEREÇLERİNİ SÜREKLİ GÖZDEN GEÇİREREK YAPILANDIRMA VE ÇALIŞAN POTANSİYELLERİNİN TAKİBİ ORGANİZASYONUN GELİŞİMİ AÇISINDAN ÖNCELİĞİMİZDİR.

E. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

FAALİYET DÖNEMİ İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMENİN, ÇIKARILMIŞ SERMAYE, KAYITLI SERMAYE VE DİĞER MADDELERİNDE BİR DEĞİŞİKLİK YAPILMAMIŞTIR.

F. YATIRIMLAR

ORTAKLIĞIMIZIN İLGİLİ DÖNEMDE SABİT SERMAYE YATIRIMI OLMAMIŞTIR.

G. HİZMET SATIŞI BİLGİLERİ

DÖNEMLER	TUTAR (TL)
2012 HAZİRAN	863.984,13
2011 HAZİRAN	595.727,43
2011 ARALIK	1,484,135.60

Ğ. FİNANSAL YAPI İLE İLGİLİ ORANLAR

	2012/06	2011/06	2011/12
TOPLAM YABANCI KAYNAKLAR / AKTİF TOPLAMI	0,04	0,03	0,03
BORÇLAR TOPLAMI / ÖZSERMAYE	0,04	0,03	0,04
FİNANSMAN GİDERLERİ / NET SATIŞLAR	0,22	0,19	0,18
FİNANSMAN GİDERLERİ / ÖZ SERMAYE	0,00	0,00	0,00

- ORTAKLIĞIN HİSSE SENETLERİNDE DÖNEM İÇİNDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER:

AYLAR	TUTAR(TL)
OCAK	0,59
SUBAT	0,56
MART	0,72
NİSAN	0,62
MAYIS	0,62
HAZİRAN	0,67

H. ÜST YÖNETİM

ADI SOYADI	GÖREVİ	MESLEĞİ
KEMAL ZORLU	İDARE MECLİSİ BAŞKANI VE MURAHHAS AZA	İŞLETMECİ
SİBEL SİNEM ZORLU	İDARE MECLİSİ BAŞKAN VEKİLİ	MÜHENDİS
SAMİ YÜKSEL	İDARE MECLİSİ ÜYESİ	MÜHENDİS
SEMRA ZORLU	İDARE MECLİSİ ÜYESİ	İŞLETMECİ
CENAN TEMO	İDARE MECLİSİ ÜYESİ	İŞLETMECİ
KAMİL BEĞEN	GENEL MUHASEBE MÜDÜRÜ	EKONOMİST

I. İSTİHDAM

2012 HAZİRAN	12 KİŞİ
2011 HAZİRAN	10 KİŞİ
2011 ARALIK	11 KİŞİ

ORTAKLIĞIMIZDA ÇALIŞANLAR SENDİKALI DEĞİLDİR. ÇALIŞANLARA EKONOMİK KONJONKTÜR ÇERÇEVESİNDE ÜCRET ÖDEMESİ VE YAN HAKLAR VERİLMEKTEDİR.

- KIDEM TAZMİNATI YÜKÜMLÜLÜK DURUMU

MEVCUT YASA HÜKÜMLERİNE GÖRE ŞİRKET ÇALIŞANLARININ TAMAMI İÇİN BİRİKEN KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI 30.06.2012 TARİHİ İTİBARIYLA 255.135,62 TL DİR.

İ. YIL İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR

BAĞIŞ YAPILAN KURUM	TUTAR (TL)
EGE ORMAN VAKFI	520,00
BURS BEDELİ	2.000,00
İZMİR İL FAKİRLERİ DERNEĞİ	3.000,00
TOPLAM	5.520,00

J. MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLER

ŞİRKET MERKEZ ADRESİ, 10003 SOKAK NO:6 A.O.S.B ÇİĞLİ/İZMİR' DİR. BUNUN DIŐINDA HERHANGİ BİR BÖLGE VEYA ŐİUBESİ BULUNMAMAKTADIR.

K. ANA ORTAKLIK SERMAYE YAPISI

ORTAK İSMİ	PAY TUTARI (TL)	İŐTİRAK ORANI (%)
AYHAN SERFERAZ ZORLU.	24.881,00	0,23
KEMAL ZORLU	3,283.219,10	30,30
NAFİZ ZORLU	3.285.205,00	30,32
SEMRA ZORLU	1.380,50	0,01
SEVDA ZORLU	1.380,50	0,01
HALKA AÇIK KISIM VE DİĞER	4.239.933,90	39,13
TOPLAM	10.836.000,00	100,00

TABLODA DA GÖRÜLDÜĞÜ GİBİ SERMAYEMİZDE KARŐILIKLI İŐTİRAK İLİŐKİSİ BULUNMAMAKTADIR.

L. DAĞITILAN TEMETTÜLER HAKKINDA BİLGİ:

ŞİRKET İDARE MECLİSİ' NİN KAR DAĞITIMI İLE İLGİLİ BİR KARARI YOKTUR